

# Årsredovisning

för

## Institutet Skatter och rättssäkerhet

Org.nr. 802411-9409

Räkenskapsåret

2025-01-01 – 2025-12-31

Styrelsen upprättar följande årsredovisning

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7
Underskrifter av årsredovisning	8



Styrelsen för Institutet Skatter och rättssäkerhet upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Allmänt

ISoR är en ideell förening som verkar för bättre rättssäkerhet på skatteområdet. Verksamheten avser inte endast att få till stånd en mer rättssäker hantering av skatteärenden enligt existerande regelverk utan syftar också till att verka för att regelverket, när brister uppmärksammas, ges en utformning som bättre svarar mot de rättssäkerhetskrav som rimligen bör gälla i en rättsstat som Sverige. Särskild vikt fästes vid de principer som följer av den Europeiska konventionen den 4 november 1950 om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna.

Stadgarna för ISoR återfinns på ISoR:s hemsida [www.isor.se](http://www.isor.se).

### Verksamheten 2025

ISoR har under 2025 arrangerat fyra seminarier. Vidare har den s.k. Rättssäkerhetsdagen ("RÅDA") traditionsenligt arrangerats. RÅDA arrangerades 2025 hos Mannheimer Swartling Advokatbyrå, Stockholm under en halvdag med avslutande mingel. Samtliga seminarier samt RÅDA skapade ett stort intresse och var mycket uppskattade av deltagarna.

Genom sin verksamhet skapar ISoR ett utrymme för debatt och diskussion i frågor som är viktiga för ett rättssäkert skatteförfarande samt en rättssäker skatteprocess. ISoR fungerar därmed som en viktig mötespunkt mellan Finansdepartementet, Skatteverket, förvaltningsdomstolarna, den akademiska världen och företrädare för advokat-, revisions- och skatterådgivningsbyråerna.

För ISoR är det viktigt att seminarier genom hög kvalitet och intressanta ämnen inte bara attraherar personer med stor erfarenhet utan också personer som nyligen har börjat sin karriär inom skatteområdet. Enskilda med intresse för rättssäkerhetsfrågor är också välkomna att delta.

En sammanställning över de seminarier som ISoR arrangerat 2004–2025 återfinns på ISoR:s hemsida [www.isor.se](http://www.isor.se).

### Seminarier 2025

2025-01-30: Är skattetillägget rättssäkert?

Medverkande: Isa Forsberg och Jennifer Eriksson, uppsatsstipendiater.  
Samtalsledare: Ebba Perman Borg, advokat och partner vid Advokatfirman Schjødt.

2025-02-12: Förhandsbesked och annan vägledning i mervärdesskattefrågor

Medverkande: Kristina Harmsen Hogendoorn, Skatterättsnämndens ordförande, avdelningen för indirekt skatt, Kirsti Piiskoppel, director, customer relations, Skattemyndigheten, Finland, Sven Magnus Rivertz, advokat, Norsk Eiendom, Kim Pedersen, indirect tax partner, KPMG Acor Tax, Danmark  
Samtalsledare: Ulrika Hansson, skattejurist på Fastighetsägarna med mångårig erfarenhet av lagstiftningsprocessen på mervärdesskatteområdet

2025-06-02: Presumtion. HFD 2025 ref. 13

Medverkande: Caroline Nordklint, universitetslektor vid Stockholms Universitet och Mats Anderson, f.d. justitieråd  
Samtalsledare: Roger Persson Österman, professor och vice ordf. i Institutet Skatter och Rättssäkerhet (ISoR)

2025-11-04: Det skatterättsliga företrädaransvaret - blir det någon förändring?

Medverkande: Teresa Simon-Almendal, Professor i finansrätt, Stockholms universitet, Katarina Bartels, Skatteexpert  
Svenskt Näringsliv och styrelseledamot, ISoR

Samtalsledare: Roger Persson Österman, professor och vice ordf. i  
Institutet Skatter och Rättssäkerhet (ISoR)

#### Rättssäkerhetsdagen 2025

2025-11-19: Rättssäker skatteprocess – vad ska prövas, av vem och när?

Medverkande: Ulrik von Essen, Högsta förvaltningsdomstolen, Michael Erliksson, Skatteverket, Göran Lundahl, Stockholms tingsrätt, Margit Knutsson, Högsta förvaltningsdomstolen, Per Holstad, EY, Clarence Crafoord, advokat, Olof Sundin, Skatteverket och Skatterättsnämnden.

Samtalsledare: Roger Persson-Österman och Katarina Fast Lappalainen.

#### Stipendier

I avsikt att uppmuntra framtida arbete med rättssäkerhetsfrågor delar ISoR ut stipendium till personer som befinner sig tidigt i sin karriär och som avlagt förtjänstfulla examensarbeten. För utgivandet av stipendium har styrelsen fastställt vissa riktlinjer. Dessa återfinns på ISoR:s hemsida [www.isor.se](http://www.isor.se).

Under år 2025 delades två stipendier ut på 15 000 kronor vardera. Stipendierna delades ut till Erik Grimhusen för sin uppsats "Riktade ränteavdragsbegränsningar – förslaget på nya regler i SOU 2024:37 i ljuset av X BV" och till Andrea Hultkvist för sin uppsats "Rapporteringens pris. En rättslig analys av Country-by-Country Reporting i ljuset av rättssäkerhet".

#### Styrelse

I styrelsen ingår Per Holstad, tax partner, EY (ordförande); Roger Persson Österman, Professor i finansrätt, Stockholms universitet (vice ordförande); Joachim Agrell, advokat och partner, Mannheimer Swartling Advokatbyrå; Katarina Bartels, skatterättsexpert, Svenskt Näringsliv; Henrik Karlsson, partner och auktoriserad skatterådgivare, Deloitte; Henrik Kjellgren, partner, Unum Tax; Ulf Nilsson, skattejurist, Advokatfirman Vinge; Anders Nyquist, Director, Svalner Skatt & Transaction; Ebba Perman Borg, partner tax, Advokatfirman Schjødt och Autilia Arfwidsson, doktor i finansrätt vid Uppsala Universitet.

Kanslichef är Amelie Eriksson, juridikstuderande vid Uppsala universitet fram till 2025-08-24 och därefter Autilia Arfwidsson, doktor i finansrätt vid Uppsala Universitet.

Styrelsen har haft nio (9) styrelsemöten under räkenskapsåret.

#### Finansiering

ISoR:s verksamhet finansieras genom erhållna medlemsavgifter, avkastningen på det egna kapitalet samt bidrag från såväl privatpersoner som företag och organisationer.

## Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	163 902	129 303	132 602	112 802	65 401
Resultat efter finansiella poster	4 327	-6 797	26 630	25 203	28 864
Soliditet (%)	97,59	100,00	98,00	99,00	100,00

# Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		163 902	129 303
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>163 902</b>	<b>129 303</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-89 280	-98 928
Personalkostnader		-70 313	-39 344
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-159 592</b>	<b>-138 272</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 309</b>	<b>-8 969</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar			2 149
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		18	26
Räntekostnader och liknande resultatposter			-3
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>18</b>	<b>2 172</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 327</b>	<b>-6 797</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 327</b>	<b>-6 797</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>4 327</b>	<b>-6 797</b>

# Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar		4	3 492
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4</b>	<b>3 492</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		998 760	971 767
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>998 760</b>	<b>971 767</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>998 764</b>	<b>975 259</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>998 764</b>	<b>975 259</b>



# Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		970 370	977 167
Årets resultat		4 327	-6 797
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>974 697</b>	<b>970 370</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>974 697</b>	<b>970 370</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 988	1 397
Övriga skulder		0	3 493
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		22 079	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 067</b>	<b>4 890</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>998 764</b>	<b>975 259</b>

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).



# Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll fastställdes den .

\_\_\_\_\_  
Datum för signering

\_\_\_\_\_  
Per Holstad  
Styrelseordförande

\_\_\_\_\_  
Roger Persson Österman  
Styrelseledamot, Vice ordförande

\_\_\_\_\_  
Joachim Agrell  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Katarina Bartels  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Henrik Karlsson  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Henrik Kjellgren  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Ulf Nilsson  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Anders Nyquist  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Ebba Perman Borg  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Autilia Arfwidsson  
Styrelseledamot



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557571511919

## Dokument

Årsredovisning Institutet Skatter och rättssäkerhet.  
2025-2  
Huvuddokument  
8 sidor  
Startades 2026-03-03 10:25:02 CET (+0100) av Unum Tax  
AB (UTA)  
Färdigställt 2026-03-04 16:33:59 CET (+0100)

## Initierare

Unum Tax AB (UTA)  
Unum Tax AB  
alexander.lindmark@unumtax.se

## Signerare

<b>Henrik Kjellgren (HK1)</b> henrik.kjellgren@unumtax.se Signerade 2026-03-03 10:25:52 CET (+0100)	<b>Autilia Arfwidsson (AA)</b> autilia.arfwidsson@isor.se Signerade 2026-03-03 14:15:08 CET (+0100)
<b>Henrik Karlsson (HK2)</b> hkarlsson@deloitte.se Signerade 2026-03-03 11:12:24 CET (+0100)	<b>Per Holstad (PH)</b> per.holstad@se.ey.com Signerade 2026-03-04 16:33:59 CET (+0100)
<b>Roger Österman (RÖ)</b> roger.osterman@juridicum.su.se Signerade 2026-03-03 14:59:09 CET (+0100)	<b>Joachim Agrell (JA)</b> joachim.agrell@msa.se Signerade 2026-03-03 13:38:29 CET (+0100)
<b>Katarina Bartels (KB)</b> katarina.bartels@svensktnaringsliv.se Signerade 2026-03-03 10:28:58 CET (+0100)	<b>Ulf Nilsson (UN)</b> ulf.nilsson@vinge.se Signerade 2026-03-03 16:40:17 CET (+0100)
<b>Ebba Borg (EB)</b> ebba.borg@schjodt.com Signerade 2026-03-04 15:21:20 CET (+0100)	<b>Anders Nyquist (AN)</b> anders.nyquist@svensktnaringsliv.se Signerade 2026-03-03 12:26:07 CET (+0100)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557571511919

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557572042940

## Dokument

**Årsredovisning Institutet Skatter och rättssäkerhet. 2025-2**

Huvuddokument

10 sidor

Startades 2026-03-09 09:25:08 CET (+0100) av Unum Tax AB (UTA)

Färdigställt 2026-03-09 09:50:23 CET (+0100)

## Initierare

**Unum Tax AB (UTA)**

Unum Tax AB

alexander.lindmark@unumtax.se

## Signerare

**Per Wiker (PW)**

per.wiker@beatilaw.com

Signerade 2026-03-09 09:50:23 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



# REVISIONSBERÄTTELSE

Institutet Skatter och Rättssäkerhet (org.nr 8020411-9409)

Verksamhets-/räkenskapsår 2025

Till föreningsstämman i Institutet Skatter och Rättssäkerhet:

Jag har granskat räkenskaperna, inklusive årsredovisningen, samt styrelsen förvaltning avseende verksamhets-/räkenskapsåret 2025.

Det noteras att det är styrelsen som har ansvaret för räkenskaperna, inklusive upprättandet av årsredovisningen, samt förvaltning av föreningen. Min uppgift är att inom ramen för min revision granska räkenskaperna, inklusive årsredovisningen, samt förvaltning av föreningen och härefter uttala mig om denna granskning.

Revisionen har planerats och genomförts i syfte att jag i rimlig grad skall kunna försäkra mig om att räkenskaperna, inklusive årsredovisningen, inte innehåller väsentliga fel samt att styrelsen förvaltning varit förenlig med föreningens stadgar.

Jag har härvid granskat ett urval av underlagen för räkenskaperna samt av styrelsen tillämpade redovisningsprinciper. Jag har även bedömt den samlade information som framgår av i årsredovisningen.

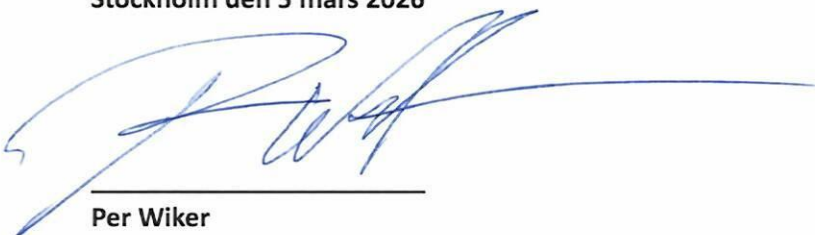
Jag har vidare granskat väsentliga beslut och andra åtgärder i syfte att kunna bedöma om styrelsen (eller någon styrelseledamot) handlat i strid med föreningens stadgar.

Jag anser att min granskning ger mig rimlig grund för följande uttalanden:

- Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (och god redovisnings-sed) och ger en rättvisande bild av föreningen resultat och ställning.
- Styrelsen ledamöter har inte agerat i strid med föreningens stadgar.

Mot ovanstående rekommenderas jag att föreningsstämman beslutar i) att årsredovisningens balans- och resultaträkning fastställs samt ii) att ansvarsfrihet beviljas för styrelsens ledamöter vad gäller den period som revisionen avser.

Stockholm den 5 mars 2026



Per Wiker